

TEME CADRU
**pentru proiectul de management în vederea ocupării
postului de manager al Spitalului oraşenesc Deta**

1. Îmbunătăţirea structurii şi organizării spitalului

- a) Analiza circuitelor funcţionale;
- b) Analiza structurii pe secţii (clinice, paraclinice, administrative etc);
- c) Evaluarea relaţiei dintre structurile spitalului şi serviciile furnizate,
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenţii diagnostice şi terapeutice;
- e) Propuneri de îmbunătăţire a structurii şi organizării spitalului.

**2. Schimbarea profilului unui spital cu performanţe
nesatisfăcătoare**

- a) Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare în cadrul spitalului (urgenţă, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare etc);
- b) Transformarea într-un centru multifuncţional de tip ambulatoriu,
- c) Transformarea într-un centru medico - social;
- d) Privatizarea unor secţii din cadrul spitalului.

3. Îmbunătăţirea managementului resurselor umane

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relaţiei dintre structura spitalului şi încadrarea cu personal,
- c) Evaluarea relaţiei dintre serviciile furnizate şi încadrarea cu personal,
- d) Metode de creştere a performanţei personalului;
- e) Stimularea satisfacţiei profesionale a personalului medical.

4. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital

- a) Analiza activităţii clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Îmbunătăţirea capacităţii de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunătăţire a performanţei spitalului pe baza analizei activităţii clinice.

5. Analiza situaţiei economico - financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secţii etc);
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- d) Propuneri de îmbunătăţire a finanţării spitalului din surse publice şi private.

6. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calităţii

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;
- c) Calitatea personalului;
- d) Satisfacţia pacienţilor.

7. Strategia managementului în domeniul achizițiilor

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- b) Modalități de achiziție;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor.

8. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului

- a) Fundamentarea activităților;
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.